

# 飲食店経営

コロナ禍で  
活路を見いだす  
回転寿司業界

新時代の  
カフェ&ベーカリーの提案力

特別インタビュー

株式会社シローグローバルホールディングス  
代表取締役社長CEO 水留浩一氏

新シリーズ

商業施設から分析する注目エリア

2020  
October

10



Top Interview

宮野浩史氏

株式会社クリスピ  
代表取締役社長兼CEOに聞く

コロナ禍を越えて次世代へ

クリスピの進化が

外食業界をアップデートさせる

## ベーカリーの特徴



ベーカリーは全て、店内の工房で製造。住宅街立地ということもあり、食事パン、菓子パン、惣菜パンなど、分かりやすさを重視した商品を用意する。

材料にもこだわり、小麦の風味豊かな北海道産小麦をメインに、小麦アレルギーが起きにくくとされる有機スペルト小麦や有機ライ麦なども使用。アレルギーのある人やヴィーガン対応のフードメニューもそろえ、全ての人に選ぶ楽しさを提案する。

また小麦粉をお湯で練って種を作る“湯種”を用い、甘さや保存性を高める。また湯種とともに24時間かけて粉に水分を吸収させる「オートリーズ」を採用。こうした独自製法により、味わい深く、小麦の風味を感じられるパンを目指した。

## 「No.4」の実力



「ハンドクラフト」をテーマに掲げ、業態を区切らず、幅広い利用シーンに対応するのが「No.4」の特徴。木材を多用した温かみのある店内は、朝から夜まで気軽に利用を促す空間になっている。

メニューはモーニングセットを420~1100円で用意する他、店内で全て手作りするベーカリーを使ったサンドイッチやバーガー、「ブリオッシュフレンチトースト、塩ホイップクリーム」(840円)、生地から作るピザ(950~1400円)などをそろえる。

またT.Y.HARBOR BREWERYのクラフトビールや自然派ワインも用意し、軽く一杯利用もキャッチする。



## No.4 (株式会社タイソーンズアンドカンパニー)



No.4  
東京都千代田区四番町5-9  
営業時間／8時~22時 (L.O.21時)  
定休日／なし  
客席数／48席  
客単価／モーニング・ランチ：1000円~、ディナー：2000円~

「カフェでもレストランでもベーカリーでもない。ハンドクラフトを楽しめる空間」。そんなコンセプトで、2015年12月に東京麹町にオープンしたのが「No.4」だ。経営母体は「T.Y.HARBOR」や「CICADA」など14業態、計14店（20年8月時点）を展開する株式会社タイソーンズアンドカンパニー。No.4の出店は、日本テレビからの出店依頼が始まる。「日本テレビさんからは『地元が喜ぶ店をつくってほしい』との依頼を受けました。飲食企業があまり出店立地として選ばない場所でしたが、街を知れば知るほど、うちにびついた街だと確信しました。高級住宅街で昔から住む人もいれば、若い世代の流入もある。良いものを知る人たちが、日常的に普段着で使つてくれ子連れでも気軽に使えるような「Neighborhood Places」。つまり近隣に愛され、日常的にコミュニティの場として使ってもらえる店をテーマに掲げたのです」と代表取締役社長の寺田平氏。

「コミュニティの場としてオープンすることから、業態を区切らず、朝から晩まで自由な使い方を提案するのがNo.4なのだ。メニューも同様に、朝から晩へと姿を変えるような構成に。例えば朝は「モーニングメ

ニュー」を用意する一方、屋からはピザやステーキといったメインから、デリなどのお酒と楽しめる「スモールディッシュ」もそろえる。料理、ドリンクのテーマは「ハンドクラフト」。看板の一つであるピザは、店内に設置した薪窯で焼成する。またT.Y.HARBOR BREWERYのクラフトビールも用意し、食事に軽く一杯に多彩な利用シーンに対応している。

店内に並ぶベーカリーも、全て店内内で工房で製造。アレルギーやヴィーガンなど、制限のある人でも一緒に楽しんでもらえるよう、材料も厳選する。また日常利用を促すため定期的に違いを打ち出す「No.4らしいベーカリー」を追求している。

主客層は20~30代女性。イートイン利用が圧倒的だが、新型コロナウイルスの影響により、テイクアウトニーズは確実に上がっているという。「当社の店舗はNo.4を含め、地元のお客様とのコミュニティ形成を重視。そうしたつながりをきちんと築いてきた店舗は、コロナ禍においても売上の回復が早かつたですね」と寺田氏は話した。